



// THEMA

27. 3. / 28. 3. 2012

► Mitarbeiterführung I

Leistungen von Mitarbeitern zu fordern und gleichzeitig ihre Motivation zu erhalten und zu fördern, stellt für Führungskräfte gerade auch in Phasen der Restrukturierung eine immer neue Herausforderung dar. Als Vorgesetzter respektiert zu werden, Unternehmensziele durchzusetzen und mit Menschlichkeit die Bedürfnisse der Mitarbeiter zu akzeptieren ist oft eine Gratwanderung. Führen heißt – Mitarbeitern zum Erfolg zu verhelfen Führen heißt – Rahmenbedingungen zu schaffen, die es Mitarbeitern ermöglichen, ihre Aufgaben selbstständig und effizient zu erfüllen und dadurch einen gemeinsamen Unternehmenserfolg zu erzielen.

Ziele

In diesem zweitägigen Seminarworkshop erarbeiten wir gemeinsam mit Ihnen ein Bündel von praxisorientierten Führungsrichtlinien, an denen Sie sich in Ihrem Arbeitsalltag orientieren können.

- Sie identifizieren Ihre Stärken und Lernfelder in Ihrem Führungsverhalten
- Sie reflektieren Ihre Rolle als Führungskraft und sind sich Ihrer Führungsaufgaben bewusst
- Sie kennen Methoden der Mitarbeiterführung und haben diese geübt
- Sie gewinnen neue Wahlmöglichkeiten und Handlungsalternativen im Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen

Inhalte

- Notwendige Kompetenzen und Einstellungen für erfolgreiches Führen
- Den eigenen Führungsstil entwickeln
- Rollenklärung und Selbstbild
- Führung ist zu 90 % Kommunikation: Die wichtigsten Gesprächsführungstechniken
- Wahrnehmung: Wie die eigene Brille die Wirklichkeit beeinflusst
- Demotivation vermeiden – Motivation fördern
- Effektiv Aufgaben delegieren und Ziele vereinbaren
- So kommunizieren Sie unpopuläre und schwierige Botschaften
- Konflikte mit Mitarbeitern erkennen und bewältigen
- Spezielle Gesprächsabläufe wie Kritikgespräche, Jahresgespräche usw.

Methodik

Kurze Trainerimpulse, Übungen, Einzel- und Gruppenarbeiten, Reflexionen, Rollenspiele, (Video-) Feedback, Diskussion und Erfahrungsaustausch.

Trainer

Volker Kaulartz

// ANMELDUNG

Bitte bis spätestens **28. Februar 2012**

SEMINAR- WORKSHOP

Mitarbeiterführung I 27. 3. / 28. 3. 2012 in Stuttgart

// ZEITEN

- 1. Tag: 9:00 bis 17:00 Uhr
- 2. Tag: 8:30 bis 15:30 Uhr

Mitarbeiterführung II 27. 11. / 28. 11. 2012 in Stuttgart

// ZEITEN

- 1. Tag: 9:00 bis 17:00 Uhr
- 2. Tag: 8:30 bis 15:00 Uhr

// KOSTEN

Preis pro Seminar: 890,- € zzgl. gesetzl. Mehrwertsteuer inkl. Tagungsunterlagen, Mittag- und Abendessen, Tischgetränke, Kaffeepausen

// TAGUNGSHOTEL

All seasons Hotel Stuttgart
Teinacherstr. 10 · 70372 Stuttgart
Tel. +49 (0)7 11 / 95 40-0 · Fax -630
www.all-seasons-hotels.com/stuttgart
H1704@accor.com

// ÜBERNACHTUNG

Übernachungskosten sind nicht im Seminarpreis enthalten. Wir haben ein Zimmerkontingent zum Veranstaltungs-Sonderpreis reserviert. Bitte nehmen Sie daher die Zimmerbuchung über uns vor! Vermerken Sie Ihren Zimmerwunsch bitte auf der Faxanmeldung (siehe Rückseite) oder melden Sie sich bei uns bequem über das Internet an.
Preis pro Person inkl. Frühstück: € 93,-

// ZIELGRUPPEN

Projektleiter, Teamleiter, Betriebsleiter, Meister, Nachwuchsführungskräfte mit erster Erfahrung und alle, die an dieser Themenstellung interessiert sind.

► Mitarbeiterführung II

Sie hatten in unserem Seminar ‚Mitarbeiterführung I‘ oder in einem anderen Grundlagenseminar die Möglichkeit, sich mit Ihrer Aufgabe und Rolle als Führungskraft, den Anforderungen von den verschiedensten Seiten und den Methoden der Mitarbeiterführung zu beschäftigen. Sie werden manche Anregung in Ihrer betrieblichen Arbeit umgesetzt und in der Zwischenzeit sicherlich viele Erfahrungen gesammelt haben. In konkreten Führungssituationen haben sich Ihre Stärken und Schwächen herauskristallisiert und sich für Sie weitere Fragestellungen und Problemfelder ergeben.

- Der Motor allen Handelns:
So gehen Sie wertschätzend mit Bedürfnissen um
- Klar und verbindlich kommunizieren
- Präsenz und Wirkung:
Den persönlichen Führungsstil optimieren
- Feedback als Führungsinstrument
- Konstruktiv führen in Konflikten
- Mit Werten in Führung gehen:
Werte- und Sinnorientierung
- Im Zweifel das Richtige:
Zielsichere und tragfähige Entscheidungen treffen
- Bearbeitung eigener Praxisfälle

Ziele

Mit unserem Seminar wollen wir Sie anregen, Ihren aktuellen Standort zu bestimmen, weitere Lernfelder zu bearbeiten und Ihre Führungspersönlichkeit zu entwickeln. Anhand Ihrer eigenen Beispiele thematisieren wir typische Herausforderungen in der Mitarbeiterführung, entwickeln weitere Wahlmöglichkeiten und bereiten die Umsetzung in den betrieblichen Alltag vor.

Methodik

Kurze Trainerimpulse, Übungen, Einzel- und Gruppenarbeiten, Reflexionen, Rollenspiele, (Video-) Feedback, Diskussion und Erfahrungsaustausch.

Trainer

Volker Kaulartz

Inhalte

- Führung zwischen Anspruch und Wirklichkeit – Reflexion über Selbst- und Fremdansprüche

// ANMELDUNG

Bitte bis spätestens **12. Oktober 2012**



Bitte beachten Sie:

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt!

Buchung auch online:

www.breidenbach-frost.de



// TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Der Teilnahmebetrag für diese Veranstaltung versteht sich inklusive Tagungsunterlagen, Mittagessen und Pausengetränken zzgl. 19 % MwSt. pro Person und ist nach Erhalt der Rechnung fällig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung. Die Annullierung (nur schriftlich) ist binnen 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, bis 7 Tage vor Veranstaltungsbeginn wird die Hälfte des Teilnahmebetrages erhoben. Bei Absagen danach wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig. Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer. Der Veranstalter behält es sich vor, die Tagung ggf. abzusagen. In diesem Fall wird der bereits bezahlte Betrag erstattet. Bei Absage durch den Veranstalter werden die bereits entstandenen Flug- und Fahrtkosten von Seiten des Veranstalters nicht erstattet.



Zertifiziert nach
DIN EN ISO 9001:2008

FAX-ANMELDUNG

+49 (0) 70 51 - 96 74 79

Firma

Name des Teilnehmers

Vorname

Funktion

Straße, Haus-Nr., Postfach

PLZ / Ort

Telefon

Telefax

Mobil

E-Mail

SEMINAR-WORKSHOP

✕ Gewünschtes Seminar bitte ankreuzen!

Mitarbeiterführung I
27. 3. / 28. 3. 2012 in Stuttgart

Mitarbeiterführung II
27. 11. / 28. 11. 2012 in Stuttgart

Bestell-Nr.

Bitte Rechnungsanschrift beifügen!

// HOTELRESERVIERUNG

Bitte buchen Sie verbindlich:

Anzahl Zimmer Anreisedatum Abreisedatum

im Hotel „All seasons Hotel Stuttgart“
zum Preis von 93,- € inkl. Frühstück

Raucher Nichtraucher

Teilnahme am Abendessen: ja nein

Datum

Unterschrift

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung sowie Rechnung.